

**Управление образования администрации
Октябрьского муниципального района
(Управление образования)**

ПРИКАЗ

14.03.2024

87

с. Октябрьское

О проведении в 2024 году
муниципального этапа областного
конкурса лучших практик внедрения
бережливых технологий в
образовательных организациях
Челябинской области

В соответствии с Планом мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утверждённым Губернатором Челябинской области А.Л. Текслером 4 августа 2021 года, с учётом общих подходов к организации работ по внедрению бережливых технологий в региональной системе образования, установленных Положением по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, утверждённым первым заместителем Губернатора Челябинской области И.А. Гехт 30 сентября 2021 года,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Провести в апреле 2024 года муниципальный этап областного конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий образовательных организациях Челябинской области (далее - Конкурс).
2. Утвердить прилагаемые:
 - 1) состав организационного комитета Конкурса;
 - 2) положение о проведении Конкурса.
3. Контроль за исполнением приказа возложить на заместителя начальника

Управления образования Л.М.Липатову.

Начальник

Липатова Людмила Михайловна, 8 (351) 58-5-13-80



Ю.В. Колодяжная

Приложение 1
к приказу Управления образования администрации
Октябрьского
муниципального района
от 14.03.2024 № 87

Состав

организационного комитета муниципального этапа областного конкурса
лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных
организациях Челябинской области

Колодяжная Ю.В.	- начальник Управления образования администрации Октябрьского муниципального района
Липатова Л.М.	- заместитель начальника Управления образования администрации Октябрьского муниципального района
Васильева Е.В.	- начальник отдела общего, дошкольного, дополнительного, специального (коррекционного) образования Управления образования администрации Октябрьского муниципального района
Гаммер Ю.А.	- заведующий методическим кабинетом Управления образования администрации Октябрьского муниципального района
Шарапова А.Е.	- инспектор по дошкольному образованию Управления образования администрации Октябрьского муниципального района

Приложение 2
к приказу Управления образования
администрации Октябрьского
муниципального района
от 14.03.2024 № 87

Положение
о проведении муниципального этапа областного конкурса лучших практик
внедрения бережливых технологий в образовательных организациях
Челябинской области

1. Общие положения

1.1. Настоящее положение устанавливает порядок организации и проведения муниципального этапа конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях (далее – Конкурс), условия участия, требования к конкурсным материалам, критерии и принципы оценки конкурсных материалов, а также порядок определения победителей.

1.2. Конкурс организуется в соответствии с Планом мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утвержденного губернатором Челябинской области А.Л. Текслером, 04.08.2021 года.

1.3. Конкурс проводится среди дошкольных образовательных организаций (далее - ДОО), общеобразовательных организаций (далее - ОО) по 3 номинациям:

- номинация - «Бережливая образовательная организация» - лучший оптимизационный проект образовательной организации («Бережливый детский сад», «Бережливая школа»);

- номинация - Лучший видеоролик «Бережливая среда в образовательной организации» - реализованный оптимизационный проект, направленный на формирование бережливой среды («Бережливая среда в детском саду», «Бережливая среда в общеобразовательной школе»);

- номинация - Лучший видеоролик «Бережливое управление в образовательной организации» - реализованные оптимизационные проекты,

направленные на управление внутренними процессами образовательной организации с применением инструментов бережливого производства («Бережливое управление в детском саду», «Бережливое управление в общеобразовательной школе»);

1.4 Основной целью Конкурса является популяризация методов и инструментов бережливого производства, реализуемых в образовательных организациях.

Основными задачами Конкурса являются:

- поиск путей, методов и инструментов бережливых технологий для оптимизации процессов в образовательных организациях;
- тиражирование лучшего опыта внедрения бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района.

1.5 Муниципальный этап Конкурса проводится с 01 апреля по 24 апреля 2024 года.

1.6 Муниципальный этап Конкурса проводится для дошкольных образовательных организаций и общеобразовательных организаций, расположенных на территории муниципалитета.

2. Организационно-методическое обеспечение Конкурса

2.1. Организационно-методическое обеспечение Конкурса осуществляет оргкомитет Конкурса, экспертная группа.

2.2. Организационное сопровождение Конкурса на муниципальном этапе осуществляет Управление образования администрации Октябрьского муниципального района.

2.3 Состав оргкомитета и экспертной группы муниципального этапа Конкурса формируется Управлением образования администрации Октябрьского муниципального района.

2.4 Задачами оргкомитета Конкурса муниципального уровня являются:

- разработка Положения о проведении муниципального этапа Конкурса;
- организация и проведение муниципального этапа Конкурса;

- организация экспертизы материалов, представленных на муниципальный этап Конкурса;

- публикация результатов муниципального Конкурса;

- поощрение победителей и призеров муниципального Конкурса;

- подача материалов победителей Конкурса на областной уровень.

2.5 Экспертиза конкурсных материалов и отбор победителей по реализации проектов бережливых технологий осуществляется экспертной группой.

Экспертная группа на муниципальном уровне формируется в количестве не менее 3 человек.

2.6 Экспертная группа проводит оценку представленных участниками Конкурса материалов в соответствии с критериями, указанными в приложениях к данному положению, формирует рейтинг участников Конкурса, определяет победителей и призеров Конкурса по результатам рейтинга.

2.7 Победителями Конкурса являются участники, набравшие максимальное количество баллов. При равенстве полученных баллов решающим является голос председателя экспертной группы.

2. Участники Конкурса

3.1 Участниками муниципального этапа областного конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области в номинации «Бережливая образовательная организация» на лучший оптимизационный проект образовательной организации:

- «Бережливый детский сад» - представляют дошкольные образовательные организации.

- «Бережливая школа» - представляют общеобразовательные организации.

3.2 Участниками муниципального этапа областного конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области в номинации «Бережливая среда в образовательной организации»:

- «Бережливая среда в детском саду» - на Конкурс представляют видеоролики, иллюстрирующие формирование и развитие бережливой среды (через реализацию оптимизационных проектов, выявляющих потери или иллюстрирующих использование инструментов бережливых технологий) дошкольной образовательной организации.

- «Бережливая среда в общеобразовательной школе» - на Конкурс представляют видеоролики, иллюстрирующие формирование и развитие бережливой среды (через реализацию оптимизационных проектов, выявляющих потери или иллюстрирующих использование инструментов бережливых технологий) в общеобразовательных организациях.

3.3 Участниками муниципального этапа областного конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области в номинации лучший видеоролик «Бережливое управление в образовательной организации»:

- «Бережливое управление в детском саду» - на Конкурс представляют видеоролики, иллюстрирующие формирование и развитие бережливой среды (через реализованные оптимизационные проекты, направленные на управление внутренними процессами образовательной организации с применением инструментов бережливого производства) в детском саду.

- «Бережливое управление в общеобразовательной школе» - на Конкурс представляют видеоролики, иллюстрирующие формирование и развитие бережливой среды (через реализованные оптимизационные проекты, направленные на управление внутренними процессами образовательной организации с применением инструментов бережливого производства) в общеобразовательной школе».

3.4 На областной этап каждый муниципалитет представляет по одному завершенному проекту бережливых технологий в каждой номинации, занявший 1 место на муниципальном этапе Конкурса.

4. Порядок организации и проведения Конкурса

4.1 Муниципальный этап Конкурса проводится в сроки с 01 апреля по 24 апреля 2024 года. Материалы, представляемые на Конкурс, должны соответствовать требованиям к оформлению конкурсных материалов (Приложение 1).

4.2 Прием материалов на муниципальный этап Конкурса осуществляется с 01 апреля по 17 апреля 2024 года. Конкурсные материалы по всем номинациям принимаются Управлением образования администрации Октябрьского муниципального района в электронном виде на электронную почту (oct-obr@mail.ru).

4.3 Экспертиза Конкурсных материалов лучших практик на муниципальном этапе проводится с 18 апреля по 24 апреля 2024 года.

Экспертиза конкурсных материалов осуществляется в соответствии с критериями оценки, представленных в Приложении 1.

4.4 Ответственность за содержание представленных на Конкурс материалов несут участники Конкурса.

4.5 Поступление конкурсных материалов в Оргкомитет рассматриваться как согласие автора (авторов) на возможную публикацию отдельных материалов, в том числе включение в муниципальный банк лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях и размещение их на сайте Управления образования администрации Октябрьского муниципального района.

5. Требование к представлению конкурсных материалов

5.1 К участию в Конкурсе допускаются завершённые проекты (реализованные в 2023 году).

5.2. Требования к оформлению конкурсных материалов представлены в Приложении 1.

5.3 Комплект конкурсных материалов по номинации «Бережливая образовательная организация» должен включать в себя:

- Заявку (Приложение 2)
- Презентацию, иллюстрирующую ход реализации проекта (не более 16 слайдов):
 - Слайд 1 название проекта;
 - Слайд 2 карточка проекта;
 - Слайд 3 команда проекта с фотографиями;
 - Слайд 4 текстовое описание выбранного процесса с хронометражем;
 - Слайд 5 Процесс до и после оптимизации (графический) и QRкоды страниц сайта образовательной организации на:
 1. приказ об открытии проекта;
 2. презентация на kick off;
 3. утвержденный план мероприятий;
 4. подписанный протокол закрытия проекта;
 5. презентация закрытия проекта;
 6. страница Бережливое образование на сайте образовательной организации.
 - Слайд 6 карта текущего состояния процесса;
 - Слайд 7 анализ проблем;
 - Слайд 8 пирамида проблем;
 - Слайд 9 карта целевого состояния процесса;
 - Слайд 10 утвержденный план мероприятий;
 - Слайд 11 достигнутые результаты (было-стало);
 - Слайд 12 выполнение плана мероприятий (описание ключевых мероприятий);
 - Слайд 13 Результаты реализации проекта;
 - Слайд 14 Стандарт оптимизируемого процесса
 - Слайд 15 фото до и после;
 - Слайд 16 визуальный стандарт оптимизированного процесса.
 - Слайд 16 ссылка на размещение проекта на сайте ОО.

5.4 Комплект конкурсных материалов по номинации «Бережливая среда в образовательной организации» должен включать в себя:

-Видеоролик должен отражать реализацию оптимизационных проектов, выявляющих потери или иллюстрирующих использование инструментов бережливых технологий, либо формирование бережливой личности в образовательной организации. Видеоролик может описывать формирование бережливого управления с использованием инструментов бережливого производства.

- Видеоролик продолжительностью не более 5 минут (размер 25-30 мегабайт) разрабатывается в любом из форматов AVI, MP4, MOV, WMV.

5.5 Комплекты материалов для участия в муниципальном этапе Конкурса направляются в Управление образования администрации Октябрьского муниципального района.

5.6 Конкурсные материалы, поступившие позднее указанного срока, а также с нарушением требований к ним, не рассматриваются.

6. Подведение итогов и награждение победителей

6.1 Участники муниципального этапа Конкурса, занявшие первое, второе и третье место в каждой номинации, объявляются победителями и призёрами Конкурса и награждаются Грамотами Управления образования администрации Октябрьского муниципального района.

6.2 Информация об итогах Конкурса и конкурсные материалы победителей размещаются на сайте Управления образования администрации Октябрьского муниципального района в течение 10 дней после завершения Конкурса.

6.3 По всем вопросам, связанным с организацией и проведением Конкурса обращаться в Управление образования администрации Октябрьского муниципального района (ул. Восточная, д. 36, т. 8 (351) 58-5-13-80).

к Положению о проведении муниципального этапа областного конкурса
лучших практик внедрения бережливых технологий
в образовательных организациях

Критерии оценивания конкурсных материалов

Оценка конкурсных материалов по номинации «Бережливая образовательная организация» будет проводиться по следующим критериям:

№ п/п	Критерий	Оценка, балл
1	Кросс функциональность команды проекта	2
1.1	Вовлеченность руководителя, заместителей руководителя и руководителей структурных подразделений в разработку и реализацию проекта	1
1.2	Вовлеченность представителей разных сфер деятельности, разных структурных подразделений образовательной организации в разработку и реализацию проекта	1
2	Актуальность и проработанность проекта	6
2.1	Ориентация проекта на решение проблемы, актуальной для системы образования (образовательной организации)	2
2.2	Соответствие целевых показателей теме проекта	2
2.3	Целевые ориентиры проекта предполагают улучшение по целевым показателям не менее чем на 25%	2
3	Соблюдение принципов бережливого производства	7
3.1	Разнообразие методов и инструментов бережливого производства, применяемых в проекте	1
3.2	Уровень новизны (уникальности) способа решения проблемы	2
3.3	Подтвержденное использование методов и инструментов бережливого производства при анализе текущего состояния процесса (картирование потока создания ценности, диаграмма спагетти и др.)	2
3.4	Подтвержденное использование методов и инструментов бережливого производства при проектировании целевого состояния процесса и его достижения (картирование, диаграмма спагетти, стандартизация, организация рабочего пространства (5С), визуализация, канбан, защита от непреднамеренных ошибок и др.)	2
4	Достижение целевых ориентиров проекта (масштаб реализации)	6
4.1	Соответствие срока реализации проекта типовому проектному циклу (не более 6 месяцев)	1
4.2	Уровень достижения целевых показателей проекта на этапе	2

	реализации и закрепления не менее 70%	
4.3	Масштаб распространения достигнутых результатов (отдельный работник, подразделение (отдел), образовательная организация)	3
5	Стандартизация результатов проекта	5
5.1	Уровень стандартизации результатов проекта (возможность воспроизведения разработанного способа решения проблемы (выполнения работы) (разработан стандарт, регламент, инструкция, алгоритм и др.))	3
5.2	Возможность тиражирования результатов проекта другими образовательными организациями	2
6	Уровень презентабельности материалов проекта	4
6.1	Стиль и разнообразие форм представления результатов проекта	2
6.2	Качество подготовки и оформления предоставленных материалов	2
	Всего	30

2) Оценка конкурсных материалов по номинации «Бережливая среда образовательной организации», «Бережливое управление в образовательной организации» будет проводиться по следующим критериям:

№ п/п	Критерий	Оценка, балл
1	Логичность изложения информации: 1 Соответствие видеоролика указанной теме и номинации (2 балла); 2 Содержательность работы: законченность алгоритма (2 балла) 3 наличие титульного кадра (образовательная организация, тема, ФИО автора) (2 балла); 4 Материал изложен четко, лаконично, грамотно (2 балла); 5 Креативность видеоролика (новизна идеи) (2 балла); 6 Порядок представления информации логичен и служит достижению определенного художественного эффекта (2 балла)	12 баллов
2	Технический уровень: 1 Продолжительность видеоролика не более 5 минут (1балл); 2 Использование современных возможностей программы создания видеороликов, кадры меняются четко (достаточно времени прочитать субтитры (при наличии) или рассмотреть картинку) (1 балл); 3 Операторское мастерство (качество съемки, качество звука) (1 балл); 4 Единый стиль видео переходов для однотипных элементов фильма, изменение стиля используется обоснованно (1 балл); 5 Отсутствие грамматических ошибок (1 балл).	5 баллов
3	Художественный уровень и оригинальность:	5

	1 Оригинальность сценария (1 балл); 2 Возможность практического применения (1 балл); 3 Использование четких изображений (1 балл); 4 Композиция (1 балл); 5 Выразительные средства: наличие звукового сопровождения, видеоэффекты (1 балл).	баллов
	ИТОГО	22 балла

к Положению о проведении муниципального этапа областного конкурса
лучших практик внедрения бережливых технологий
в образовательных организациях

ЗАЯВКА

участника муниципального этапа областного конкурса лучших практик
внедрения бережливых технологий в образовательных организациях
Челябинской области

Сведения об образовательной организации и предоставляемой практике	
Наименование образовательной организации	<i>Как в Уставе</i>
Юридический адрес образовательной организации	<i>С указанием района</i>
Телефон образовательной организации	<i>С указанием кода населенного пункта</i>
Электронный адрес образовательной организации	<i>Ссылка на сайт образовательной организации</i>
Расположение электронного ресурса, реализованного проекта по внедрению бережливых технологий в ОО	<i>Ссылка на электронный ресурс реализованного проекта по внедрению бережливых технологий на сайте ОО</i>
ФИО и должность руководителя образовательной организации	<i>Полностью</i>
Номинация Конкурса	<i>В соответствии с Положением о Конкурсе</i>
Название практики (проекта)	<i>В соответствии с карточкой проекта</i>
Руководитель проекта (контактное лицо по проекту)	<i>Ф.И.О. (полностью), должность, телефон, адрес электронной почты</i>
Я согласен на обработку своих персональных данных	
_____ И.О. Фамилия	

Руководитель образовательной организации
М.П.

И.О. Фамилия

_____ 202__ год